

凝 不 成 不
聚 廉 就 懂
人 难 事 难
心 以 业 以

反腐倡廉期刊

(2019年第4期 总第95期)

举报信箱：纪检监察室（公司总部1607室）

举报邮箱：JJJC@CTSEC.COM





中共中央政治局召开会议

审议《中国共产党党组工作条例》和《中国共产党党员教育管理工作条例》

中共中央政治局3月29日召开会议，审议《中国共产党党组工作条例》和《中国共产党党员教育管理工作条例》。中共中央总书记习近平主持会议。

会议指出，党组在党的组织体系中具有特殊地位。中国特色社会主义进入新时代，我们党要更好管党治党、执政兴国，必须与时俱进做好党组工作，确保党组更好发挥把方向、管大局、保落实的重要作用。

《中国共产党党组工作条例》的修订，贯彻了习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，坚持以党章为根本依据，落实新时代党的建设总要求和新时代党的组织路线，为新形势下加强和改进党组工作提供了遵循。

会议强调，做好新时代党组工作，要增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，以贯彻落实党中央决策部署为前提，提高党组履职尽责的政治性和有效性，推动党组全面落实管党治党政治责任，履行领导职责，发挥领导作用，提高领导水平，确保党始终成为中国特色社会主义事业的坚强领导核心。

会议指出，加强党员教育管理是党的建设的基础性、根本性、经常性任务。加强党员教育管理，就是要着力激发党组织的生机活力，建设一支信念坚定、政治可靠、素质优良、纪律严明、作用突出的党员队伍。

会议强调，党员教育管理工作要在提高质量上下真功，增强针对性和有效性，切实防止形式主义。要坚持以党的政治建设为统领，把用习近平新时代中国特色社会主义思想武装全党作为首要政治任务，引导党员践行新思想、适应新时代、展现新作为。要坚持问题导向，针对不同群体党员特别是流动党员，采取精准有效的教育管理措施。要坚持“三会一课”、主题党日、集中培训等基本制度，使党员教育管理有力度有温度。要加强改革创新，提高党员教育管理工作现代化水平。

会议要求，各级党委（党组）要高度重视党员教育管理工作，加强对《中国共产党党员教育管理工作条例》实施的组织领导。各级组织部门要发挥牵头抓总作用，相关职能部门要加强协调配合，形成工作合力。党支部要履行好直接教育党员、管理党员、监督党员的职责，不断提高党员教育管理工作水平。



任振鹤在杭钢调研——就推进企业全面从严治党、服务国有企业改革发展提出要求

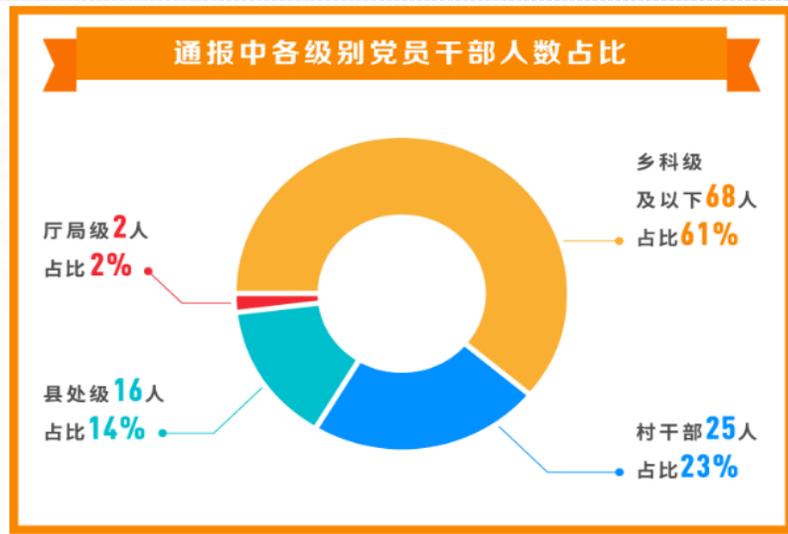
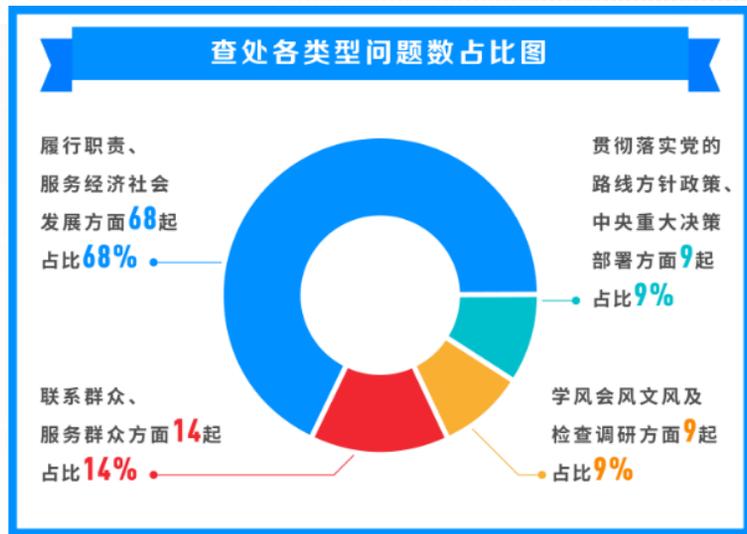
4月10日下午，省委常委、省纪委书记、省监委主任任振鹤一行调研杭钢，并主持召开了深化纪检监察体制改革工作座谈会。会上任振鹤就推进企业全面从严治党、服务国有企业改革发展，提出了三点要求。

一、把党的旗帜举得更高，党的领导抓得更强，紧紧把握国有企业发展的方向。国有企业要高举党的旗帜，坚持从政治上考量，在大局下行动，着力发挥好三个作用：一是发挥企业党委的主心骨作用。二要发挥企业基层党组织的主阵地作用。三要发挥党员干部的主力军作用。企业要把党的组织建强，党员干部要冲锋在前、吃苦在前、奉献在前，充分发挥好先锋模范作用。

二、把体制改革推得更深，工作责任落得更细，绷紧国有企业发展的防滑链。在国家监察体制改革中，明确把国有企业管理人员列为监察对象，规定各级监察委员会可以向国有企业派驻或者派出监察机构、监察专员，这为规范国有企业权力运行、防止权力滑出轨道指明了方向，是健全党和国家监督体系的创制之举。

三、把清廉国企建得更优，“三不”机制做得更深，扎紧国有企业发展的安全闸。建设“清廉国企”是建设清廉浙江的重要组成部分，是企业健康安全发展的重要保障，清廉就是生产力。去年推出建设清廉浙江的决定后，全省国资国企系统迅速贯彻落实，推动清廉国企建设呈现蓬勃向上的发展势头，但也要看到问题仍然不少，任务仍然艰巨：一要坚持减存量与遏增量并重，持续强化不敢腐的震慑。二要坚持规范与合理并重，持续扎紧不能腐的制度笼子。三要坚持倡导与警示并重，持续筑牢不想腐的思想防线。

从100个典型问题看整治形式主义官僚主义



2018年12月以来，截至2019年4月10日，中央纪委国家监委网站共公开曝光形式主义、官僚主义典型问题100起，处理党员干部111人，全部给予党纪政务处分。

从具体问题类型看，贯彻落实党的路线方针政策、中央重大决策部署方面问题9起，占问题总数9%；联系群众、服务群众方面问题14起，占问题总数14%，其中漠视群众利益和疾苦问题7起、服务态度差办事效率低问题7起；履行职责、服务经济社会发展方面问题68起，占问题总数68%，其中乱决策乱拍板乱作为问题13起、不担当不作为不负责问题46起、弄虚作假问题9起；学风会风文风及检查调研方面问题9起，占问题总数9%。从处理各级别党员干部人数看，通报查处的111位党员干部中，村干部25人，占全部人数23%；乡科级及以下68人，占全部人数61%；县处级16人，占全部人数14%；厅局级2人，占全部人数2%。

从违纪行为发生时间看，公开曝光的100起形式主义、官僚主义问题中，违纪行为发生在2013年及以前的共11起，占比11%；发生在2014年的共9起，占比9%；发生在2015年的共11起，占比11%；发生在2016年的共14起，占比14%；发生在2017年的共27起，占比27%；发生在2018年的共28起，占比28%。数据的增长，一方面反映各级纪检监察机关在党的十九大以后，把形式主义、官僚主义问题作为突出问题和监督重点，不断加大监督执纪问责力度；另一方面也反映整治形式主义、官僚主义仍需减存量、遏增量。

公司召开2019年纪检监察工作会议暨纪检业务培训

4月19日至20日，公司召开2019年度纪检监察工作会议暨纪检业务培训。公司党委委员、纪委书记李昌忠传达了省纪委书记任振鹤在杭钢集团调研时的讲话精神，回顾总结了公司2018年纪检监察工作，研究部署了2019年工作任务。



李昌忠同志指出，2018年，公司纪检监察工作认真贯彻落实十九届中央纪委二次全会、省纪委十四届二次全会和省国资国企工作会议精神，深入开展“大学习大调研大抓落实”主题活动，全面落实巡视整改工作，不断加大监督执纪工作力度，开展了推进“清廉财通”全面对照检查、常规巡察以及经营费用专项巡察等工作，全面治党、党风廉政建设和反腐败各项工作取得了一定成效。

李昌忠同志强调，2019年，公司纪检监察工作要聚焦“监督执纪问责”主责主业，加强廉洁从业监督管理、持续正风肃纪、狠抓队伍建设，为高质量推进清廉财通建设和有序落实公司“三更三有目标”和“五大战略”提供坚强保障，主要完成7个方面15项主要工作：**一是**坚持把党的政治建设摆在首位，不断提高理论政策水平，深化作风建设，严肃党内政治生活；**二是**推进清廉财通建设，建立完善责任清单和例会、报告制度，压实压紧“两个责任”；**三是**强化党内监督，着力发挥巡察监督作用，强化巡察整改和结果运用；**四是**严格执行中央八项规定及实施细则精神，防范形式主义、官僚主义，严纠“四风”；**五是**规范廉洁从业行为，营造廉洁从业氛围；**六是**运用“四种形态”，紧盯关键少数和重点领域，严格执纪监督问责；**七是**提升纪检监察干部履职能力，打造高素质纪检监察干部铁军。

本次会议，对所有参会人员进行了清廉财通建设方案解读及推进等方面的业务培训，还邀请了省委党校徐彬教授讲解了2018年颁布的《中国共产党纪律处分条例》。

公司纪委委员、永安期货公司和财通基金公司纪委委员、各党总支（支部）纪检委员近100人参加了会议和培训。

公司召开巡察工作领导小组会议

3月15日下午，公司召开巡察工作领导小组会议。党委委员、纪委书记、巡察工作领导小组组长李昌忠主持会议并讲话，巡察领导小组成员吴林惠、夏理芬、官勇华及巡察办、巡察组负责人参加了会议。

会议传达了公司党委2019年第一次会议对巡察工作提出的要求；总结回顾2018年巡察工作，探讨巡察反馈、整改落实等工作推进情况；研究讨论2019年度巡察工作方案。

会议指出，2018年根据巡视整改要求，公司进一步完善优化巡察工作机制，出台《党委巡察工作实施办法（试行）》，调整充实巡察工作力量配备，成立了巡察领导小组并组建2个巡察工作组。全年共对11家单位进行了常规巡察，开展了1次经营费用专项巡察，清退违规费用41210元；发现并梳理了基层党组织普遍存在的“党的领导不同程度弱化”、“党建基础工作不够扎实”、“全面从严治党及反腐倡廉工作存在薄弱环节”、“合规经理管理存在一定风险”等4个方面9个问题，取得了良好的效果。

针对发现的问题，会议研究提出以下意见建议：**一是要加强基层党建工作。**优化公司基层党组织设置、配优配强支部支委、强化对基层党务工作者党建业务培训（特别是对《中国共产党支部工作条例（试行）》的学习教育），充分发挥党组织直接教育、管理和监督党员的作用。**二是要创新改革费用管理制度。**结合行业特征和公司实际，探索建立合法合规的高端客户营销维护管理机制，完善营销费用支出规定；强化对一线财务人员的教育培训，提升对费用事项真实性、合理性的审核能力，切实发挥一线审核把关作用，着力防范账外账、虚假发票、虚列开支套取资金等违规违纪行为的发生。**三是要严格落实廉洁从业、执业规范有关规章制度，**加强日常合规监督检查以及规范执业行为专项检查工作，以点带面加强全面排查，切实防范公司合规和经营风险。

会议强调，巡察工作要充分发挥探头作用，紧紧围绕保障公司中心工作有序开展，发现问题要切中要害、分析问题要溯本求源、意见建议要合理有效、督促落实要全面到位，要根据党委会议精神把巡察工作打造成规范党的建设、纪律监察、公司管理工作的有力抓手。2019年，巡察工作要遵循“把握差异性、突出针对性、增强时效性”原则，进一步协同内部审计、合规检查、财务督导工作，统筹规划年度巡察工作安排，探讨开展联合监督；以问题为导向，结合巡察对象党组织设置情况和业务类型，分门别类，进一步细化巡察内容和重点；优化巡察干部配置，每组配备一名相对固定的联络员，抽调人员原则上3-6个月内相对固定，组建相对固定的巡察组，保证巡察工作的连贯性以及巡察标准尺度的一致性；通过在公司OA上进行公示整改落实情况、进行巡察“回访”等方式及时跟踪督办整改落实情况。



关于2019年五一端午期间 进一步严明纪律加强作风建设的通知

五一、端午将至，为贯彻好节日期间中央八项规定及实施细则精神的落实，纠正“四风”，严防不正之风反弹，根据省纪委、省国资委部署要求，现将有关事项通知如下：

一、提高思想认识，深化责任落实。各单位要切实提高思想认识，认真落实管党治党责任，结合法律法规和行业监管要求，把抓好中央八项规定及实施细则精神落实，纠正“四风”工作作为一项重要政治任务，层层传导压力。要加强对党员干部的教育监督管理，严抓严管、真抓真管、敢抓敢管，对苗头性问题要做到早提醒、早制止、早纠正，对违反中央八项规定及实施细则精神和廉洁从业等问题要敢于“亮剑”，不能护短遮丑。要关注“四风”问题新动向，不折不扣地贯彻执行中央纪委、省纪委关于坚决刹住节日期间不正之风的有关要求，严守纪律，远离红线，过一个欢乐祥和、风清气正的假期。

二、突出问题导向，严守纪律规矩。各级党组织和广大党员干部要进一步增强“四个意识”，严格遵守党规党纪和廉洁从业要求，深入学习贯彻《中国共产党纪律处分条例》、中国证监会《证券期货经营机构及其工作人员廉洁从业规定》等规章制度，严格执行公司《廉洁从业管理办法》、《费用管理办法》等各项规定，并加强宣贯工作。严禁违规发放津贴、补贴、奖金、实物或以各种名义报销应由个人承担的费用；严禁违规收送礼金、烟酒、有价证券、支付凭证、商业预付卡、电子红包；严禁用公款安排员工和国家公职人员旅游，或者用公款以各种会议、培训等名义安排上述人员旅游；严禁接受或用公款安排高消费娱乐健身活动；严禁违规出入私人会所，严禁违规组织或参与“酒局”、“牌局”，参加私人聚会也应注意形象，不劝酒、不酗酒，更不得酒后驾车、酒后滋事；严禁用公款搞公司内部相互走访、送礼、宴请等活动，确因外部业务营销活动需要进行业务招待的，也要严格执行公司有关制度；严禁“私车公养”；严禁违规操办婚丧喜庆事宜。

三、严肃监督执纪问责，持续保持高压态势。公司纪检监察机构将加大监督检查工作力度，突出监督重点，严肃查处业务经营发展过程中发生的违反中央八项规定精神和廉洁从业行为，严肃查处“四风”问题。进一步畅通“四风”举报监督渠道，发现一起、查处一起、曝光一起，对贯彻落实中央八项规定精神不力、“四风”问题突出、发生违反廉洁从业行为的单位，严肃追究有关领导干部的责任，持续释放执纪必严违纪必究的强烈信号。



中央纪委通报违反中央八项规定精神问题（节选）

河北省石家庄市栾城区人大常委会党组书记、主任张军廷违规公款吃喝、收受礼金问题。2018年8月，张军廷以看望区内某国有企业负责人张某为名，接受该企业在食堂安排的公款宴请，餐费3142元由该企业支付。宴请期间，张某等7人以张军廷儿子结婚为名向其赠送礼金共计2400元。张军廷受到党内严重警告处分，违纪所得予以收缴；其他相关责任人受到相应处理。

江苏省南京市中级人民法院宣传处处长赵兴武公款出国境旅游等问题。2018年1月29日至2月4日，赵兴武等5人赴美国开展专题学习交流。其间，赵兴武等人擅自决定，随当地旅行社前往纽约、华盛顿、旧金山等地多处景点参观游览。参观游览产生的交通、景点门票等相关费用，其中应由赵兴武个人承担的费用9927元，均在此次因公出国经费中支出。2017年7月起，赵兴武使用办公室面积超标21.48平方米，组织发现并要求其立即整改，但赵兴武进行虚假整改，安排本处两名工作人员将办公桌及旧电脑、电话等放在其办公室，两人未实际搬入，仍在原办公室办公。赵兴武受到党内严重警告处分，退赔应由个人承担的旅游费用；其他相关责任人受到相应处理。

湖南省湘西自治州古丈县人民政府副县级干部罗时衡违规操办其子婚宴并收受礼金问题。2018年“五一”前夕，罗时衡分两次操办其子婚庆事宜，共设宴46桌，比向组织报告的桌数超出26桌，违规收受礼金2.2万元，且未如实向组织报告有关情况。罗时衡受到党内严重警告处分，违纪所得予以收缴。

四川省成都市郫都区发改局原党组成员、纪检组长吴章彬违规接受宴请、收受礼品礼金问题。2018年春节前，吴章彬违规接受区属某国有公司董事长宴请，同时收受其公款赠送的礼金1万元和1条“九五至尊”香烟、2瓶茅台酒等礼品，折合人民币共计1.4万元。吴章彬还存在其他违纪问题。吴章彬受到党内严重警告处分和免职处理，违纪所得予以收缴；其他相关责任人受到相应处理。

中国人寿保险股份有限公司陕西省分公司原业务总监李彬违规收受礼金问题。2018年8月，李彬接受其所在公司下属渭南分公司部分班子成员、中层干部以祝贺其女儿出国为名赠送的礼金19万元。2018年9月，渭南分公司及其县支公司部分班子成员、中层干部21人前往李彬家乡为其父亲祝寿，并赠送礼金4.8万元。李彬受到撤销党内职务、政务撤职处分，违纪所得予以收缴。



材料东拼西凑、文件照搬照抄……省纪委公开曝光4起形式主义问题！

1、**杭州市江干区应急管理局办公室主任贺小罗制发公文机械抄袭问题。**2018年上半年，时任杭州市江干区安监局办公室主任贺小罗在制定《江干区安全生产监督管理局财务内部控制管理制度》过程中，从网上下载资料作为主要参考，该项制度第二十二条款第一款出现“差旅费按照……《丽水市财政局关于市级行政事业单位工作人员差旅费管理的补充通知》（丽财行〔2014〕50号）等规定执行”的明显抄袭内容。同时，该制度的发文未经局分管领导审核，也未经局党组会议讨论。2018年12月，贺小罗受到通报批评处理。

2、**宁波市镇海区司法局原办公室主任毛良富撰写干部考察材料敷衍塞责问题。**2018年1月，毛良富在撰写5名单位中层干部的考察评价材料时，敷衍塞责、应付交差，5名干部考察评价材料内容一字不差。2018年12月，毛良富受到调整职务处理，被调离办公室主任岗位。

3、**乐清市综合行政执法局局长许大风以会议落实会议、履职不力问题。**2017年，国土资源部、省国土资源厅两级卫片执法检查监督检查中，发现乐清市村存在大量违法占用永久基本农田问题。乐清市综合行政执法局收到上级部门交办的反映永久基本农田被占用的问题后，没有引起重视，仅以会议形式进行简单部署，未采取有效措施开展整改落实，也没有对基层单位开展整改情况进行监督指导，导致非法占用基本农田问题未得到及时有效解决，对乐清市造成不良影响。2018年6月，许大风受到通报批评处理。

4、**舟山市普陀区残疾人联合会制定出台制度照搬照抄问题。**2016年8月，普陀区残联为应付检查考核，制定出台《舟山市普陀区残疾人联合会机关工作规章制度》（舟普残[2016]48号），作为机关内部工作规范性制度汇编，其中部分内容照搬照抄，“依葫芦画瓢”，明显套用网络资料及其他部门制度内容，与残联实际工作不符，接待制度中还存在明显有悖于中央八项规定精神的表述。同时，该制度的起草和审核违反议事规则和公文制发程序，成文以后长期束之高阁、成为摆设，执行起来另搞一套。2018年10月，区残联被责令限期整改，区残联执行理事会原党组书记、理事长徐方恩受到诫勉谈话处理。



中共浙江省纪委关于五起公款旅游问题的通报

1、省建设厅原党组副书记、副厅长赵如龙以学习名义变相公款国内旅游问题。2017年7月18日至21日，赵如龙作为省建筑业和工程质量管理协会党支部书记、省建筑业行业协会会长组织两个协会共17人赴平阳县南鹿岛举办暑期学习活动，赵如龙携家属同行。此次活动由温州某旅游公司安排行程，历时共4天，其中路途往返用时2天，在南鹿岛期间仅安排半天用于学习，其余1天半时间安排了游览大沙岱、三盘尾景点等活动，活动费用共计47247.2元，经赵如龙审批同意在省建筑业行业协会报销。赵如龙还存在其他违纪行为。2018年11月，赵如龙受到党内警告处分，其本人及家属公款旅游费用7139.6元退缴至省纪委廉政账户。

2、温州市人大常委会党组成员、副主任厉秀珍公款出国旅游问题。2017年10月19日至10月27日，厉秀珍带队赴巴西公务考察期间，擅自同意更改考察路线，绕道游览了伊瓜苏大瀑布，并入住当地酒店。回国后，厉秀珍在单位报销了赴伊瓜苏的机票、住宿等费用4743元。2018年9月，厉秀珍受到党内警告处分，主动退出上述公款报销的费用。

3、舟山市人大常委会党组成员、副主任、市总工会主席周松宽借公务差旅之机旅游问题。2017年9月16日至23日，由周松宽带队，舟山市人大组织10人赴甘肃省考察。9月18日晚，周松宽到达兰州与考察组其他成员会合，明知考察组没有按照批准的考察方案与有关部门联系开展座谈交流，且存在委托旅行社安排旅游项目等情况，没有予以纠正。9月19日至23日，除两个半天的公务考察活动外，周松宽与考察组其他成员先后游览了张掖七彩丹霞、敦煌鸣沙山、月牙泉、莫高窟等旅游景点。此次考察产生游览景点的门票费、餐费、租车费等用于旅游的费用共计77464元（公款报销55082元），2019年3月，周松宽受到党内警告处分，向所在单位退赔应由其本人承担的旅游费用计5752元。

4、湖州市产业投资发展集团有限公司党委委员、副总经理潘自敏以学习考察为名公款旅游问题。2018年8月27日至31日，潘自敏在兼任市担保协会会长期间，组织并带领市担保协会会员单位人员及家属共12人赴内蒙古自治区满洲里等地学习考察。该次活动由湖州某旅行公司承办，行程安排由潘自敏审核同意。活动全程以旅游观光为主，潘自敏一行游览了世界反法西斯战争海拉尔纪念园、呼伦贝尔大草原、额尔古纳湿地、呼伦湖、中俄国门和满洲里套娃广场等旅游景点，仅在8月30日下午利用1小时左右时间，与满洲里市担保协会进行了工作交流。结束后，除协会会员单位及家属自行承担的费用外，经潘自敏签字同意，市担保协会账户列支活动费用共计26911元，其中包含应由潘自敏本人支付的旅游费用7120元。2019年2月，潘自敏受到党内警告处分，责令退赔违纪款。

5、衢州市应急管理局行政审批服务处处长苏向东等3人公款旅游问题。2017年11月13日至11月15日，衢州市安全生产联合会组织10家理事和会员单位赴金川集团进行考察，时任市安监局安全生产监察支队副支队长苏向东，时任市安全生产监察支队集聚区大队队长卢健、时任市安监局企业监管处副主任科员符海洋3人随团考察。期间，苏向东等3人随团改变行程，到敦煌、嘉峪关和张掖等景点游览。游览结束后，3人接受市安全生产联合会安排，未承担个人游览费用。2019年3月，苏向东、卢健、符海洋3人受到党内警告处分。



利益输送，“财神爷”迷失在“亲友圈”

——浙江省财政厅原厅长，省金融控股公司原党委书记、董事长钱巨炎严重违纪违法案剖析

“奋斗几十年，没想到自己会落到今天这个地步，这对我来说实在是一个无比惨痛的教训。”2018年8月14日，站在温州市中级人民法院法庭审判席上，浙江省金融控股有限责任公司原党委书记、董事长钱巨炎没能抑制住自己悲切的情绪，在法庭允许其作最后陈述时，数度哽咽，一次次拭去后悔的泪水。在法庭的旁听席上，没有一位“亲友”到场。这与其之前不遗余力挖空心思为“亲友”谋利形成了鲜明反差。温州市中级人民法院以受贿罪判处钱巨炎有期徒刑8年6个月，并处罚金人民币60万元；对其受贿所得赃款赃物予以追缴，上缴国库。

经审理查明，2000年至2017年间，被告人钱巨炎利用担任浙江省财政厅副厅长、厅长，浙江省金融控股有限责任公司党委书记、董事长等职务便利，为他人任在财政性资金存放、房产项目审批、土地性质变更等事项上谋取利益，非法收受他人所送财物，共计折合人民币1395万余元。

曾是省政府部门最年轻厅级干部，滋生“我是何等人物”优越感

少时，钱巨炎在同龄人中被称为“神童”，他16岁上大学，1983年，年仅20岁的他大学毕业被分配到省财政厅，提拔为副处长时，他年仅25岁。1998年春天，当钱巨炎被提拔为省财政厅副厅长时，他才35岁，是当时浙江省政府部门最年轻的副厅长。2008年2月被任命为省财政厅长时，钱巨炎45岁。

风顺顺水的成长经历，众星捧月般的艳羡称赞。彼时的钱巨炎，在周围人眼中，堪称完美。然而，人生并非事事都能遂愿，仕途也不会一路升迁。担任副厅长6个年头后，2004年，钱巨炎被选派到国家行政学院任职资格班学习。对此，他虽然从未公开说什么，但一直有点不太高兴，私下场合曾表示“对于我这个已任职6年的老资格副厅长来说，这次学习实在没有多大意思”，言语间隐隐流露出几丝失意。钱巨炎利用学习期间的课余时间，认识了不少京城的“新朋友”，并很快融入到他们的生活娱乐圈，经常陪同参加各类酒局饭局和娱乐性活动。一次次觥筹交错推杯换盏中，钱巨炎认为自己终于开了“眼界”，也越来越“明白”：要懂得生活，“享受”生活，工作上保持“适度”即可。

培训学习结束后，钱巨炎开始了“选择性遗忘”。渐渐的，他忘了组织的嘱托，组织的培养、组织的信任，理想信念逐渐松动，慢慢地，他只记得自己是厅长，却忘记自己首先是厅党组书记，是党的领导干部。他开始不重视自身学习，不抓党务工作，甚至有时觉得做党务工作是个累赘，只是局限于为完成上级党委布置的任务，开个会报个材料应付了事。

骄傲自满的情绪逐渐滋生，自我逐渐膨胀，“年轻有为”的钱巨炎开始有些飘飘然。正如他在忏悔书中说的：“省财政厅的职能决定了横向所有部门、纵向全省市县为了争取支持都会不同程度求助于财政，时间一长自己就容易产生一种无所不能的错觉，似乎没有办不成的事儿，自我感觉十分了得，大有一种‘我是何等人物’之感。”



钱巨炎以低价从房地产商人柴某某处买得一套排屋，就发生在其北京学习后的第二年。据钱巨炎交代，他同柴某某既是老乡又是“好友”。当偶然得知柴某某在房地产行业发展得不错时，钱巨炎便动了心思，有意识地把她作为自己谋取利益的平台。后来，在柴某某把排屋以明显低价卖给钱巨炎后，钱巨炎利用手中权力为其输送利益的想法便被他觉得是理所当然。“我也知道他的目的是让我在他需要帮助时为他出点力，这也算是‘双赢’了。”从种种迹象看来，这一套房子，钱巨炎“买”得非常小心。在他心目中，柴某某是“老熟人”，口风上会把得牢。而且为掩饰低价购房的事实，经过私下商议，柴某某还向钱巨炎出具了房款之外另外收到50万元的虚假收条，并将合同签订时间提前到2003年。钱巨炎自以为整件事办得神不知鬼不觉，殊不知廉洁的底线已经从那时起悄然瓦解。

一面是下属眼中的“清廉”标杆，一面是“亲友”心中的利益运送源

在大多数人眼里，尤其是在财政厅同事眼中，钱巨炎一直是比较“清廉”“严谨”，对待下属，他非常严肃，不苟言笑。多年来，少有同事或下属到过他家里，他也不会收受同事或下属的礼金礼卡和贵重物品。但令大家大跌眼镜的是，看似清正廉洁、作风正派的钱巨炎，却在少数亲朋好友那里表现出了强烈的贪心和贪欲。这种典型两面人的做派，令人唏嘘不已。

钱巨炎回忆，当同是老乡的某银行营销顾问柴某慢慢向其靠近时，自己也不是没有察觉到对方带有明显的目的性，但觉得他人还算诚实，让人有安全感，有需要的时候，可以作为一个利益输送对象。当然，这与柴某对钱巨炎发起的乡情攻势密不可分。逢年过节，这位老乡必会到钱巨炎父母家拜访做客、嘘寒问暖，临走前还不忘塞上一个大红包。这让钱巨炎觉得甚是暖心，抱着一种“肥水不流外人田”的心态，他有意将一笔高达数亿元的财政性资金存到了柴某所在银行，使柴某顺利获取了一笔“营销费”。

获得丰厚营销收入的柴某自然没有忘记“报恩”。2009年11月，柴某提出想以钱父的名义开个账户炒股，赢了归钱家，亏了他来负担，这一提议，很快得到钱巨炎的认可。随后的一年多时间里，柴某分多次在钱父证券账户存入200多万元。2012年3月，因股票账户出现亏损，柴某又建议把钱父账户的股票抛售，将这笔钱款用于投资一家拟上市公司，购入50万股股权。在钱巨炎同意后，柴某又以钱巨炎侄女的名义，花175万元购买了股权。对于这样一种利益输送，钱巨炎脑子里始终在努力作“自我麻痹”：自认为这种情况最多也就两三个人知道，而且是为在农村生活的姐妹考虑，为她们以后养老积攒点钱财。把收受贿赂和为亲友谋取不正当利益混在一起，钱巨炎觉得这种方式既隐蔽又更有安全感。事实上，当时的钱巨炎已经深陷欲望的漩涡。

向其妻妹钱某某的利益输送，就是在这样的心态下发生的。2003年，钱巨炎利用担任省财政厅副厅长的职务便利，将在老家的妻妹钱某某调至某银行杭州解放支行工作，并利用手中权力，在社保等财政性资金存放上有意为其谋利。钱巨炎回忆道，“我把她调入银行工作之始，就有意识地把她作为一枚‘棋子’嵌在这家银行，作为我们获取个人利益的共同通道。”



此后，钱巨炎利用职权陆续为钱某某揽取财政存款资源，使她的“营销费”收入与日俱增。据公诉人指控，2003年至2017年，归入钱某某营销业绩的财政性日均存款达3亿余元至19亿余元不等，钱某某从中获取业绩奖励共计2400万余元。2006年至2015年上半年，在钱巨炎的授意下，钱某某先后10次直接或通过姐姐送给钱巨炎现金或银行存单，共计185万元。然而这远远没有达到钱巨炎安插钱某某到银行工作，作为利益输送“棋子”的预期。2009年上半年，因对钱某某的“回报力度”不满意，钱巨炎又找钱某某商量，提出由钱某某出资720万元，以其孩子名义购买临安青山湖一套面积达500余平方米的别墅。为了让事情更为隐秘，两家人经过讨论，商定以钱某某女儿的名义办理相关手续，再把房子送给钱巨炎。作为“回报”，钱巨炎在此后财政性资金存放方面加大了对钱某某的支持力度。就这样，一条在亲情关系掩盖下的巨大“利益输送链”逐渐形成。

费尽心机得到想要的，回头却发现最珍贵的已然失去

从善如登，从恶如崩。此时的钱巨炎已经无法控制地滑向了以权谋私、利益输送的犯罪深渊。

2014年7月，某银行董事会秘书张某某被检察院刑拘，得知消息的钱巨炎猛然想起，自己曾为其以权揽储，并收受过张某某的10万元现金，而且家里又有笔理财款委托其打理，加之2014年下半年，中央巡视组进驻浙江进行巡视，“打虎”势头强劲，钱巨炎有些慌了。深思熟虑后，他开始“善后”，找到其“亲友圈”中的涉事者频繁进行串供，向自认为不太可靠的“亲友”退钱退物。2016年11月，浙江省纪委曾就其利用职权为妻妹钱某某所在银行安排财政性存款等问题，专门对钱巨炎进行谈话、函询，然而出于侥幸心理等各种原因，钱巨炎在当时的谈话和事后提交的书面材料中，均未坦承自己的问题。

2017年12月，其妻钱某出境被限。钱巨炎更是抓紧时间，和柴某某等人进行串供，并以统一2005年支付排屋房款的口径，应对组织调查。同时，还和妻妹钱某某统一了临安青山湖别墅与其无关的口径，企图掩盖违纪违法事实，蒙混过关。纸终究包不住火。2018年2月5日，已调任省金融控股公司党委书记、董事长的钱巨炎接受纪律审查和监察调查。这时，钱巨炎才彻底意识到自己的人生就此发生了重大逆转。

在留置场所每天认真学习党章和纪律处分条例、监察法等党纪法规，这位之前一直不愿正视自己问题的“鸵鸟”干部，不得不承认自身“的确存在许多违纪问题，而且有些问题已经是触目惊心的违法问题”。人进钱眼便为“囚”。深入剖析钱巨炎违纪违法案，不难发现，他不论是为“亲友”等在财政性资金存放事项上提供帮助，通过利益输送共同谋取利益，还是为他人房产项目受让、审批、工作调动、经费拨付等事项上谋取利益回报，其出发点说到底都还是如何让自己个人的利益最大化、怎样以隐秘的方式收受贿赂。拿“亲友”关系为掩盖，充其量不过是自欺欺人的一种方式。

“政治账、经济账、家庭账，本本都亏！”身处铁窗内，这个在财政领域工作了35年的领导干部，终于有机会安静下来为自己的人生算算“三本账”了，然而，一切都已经太迟。“对不起组织。对不起曾经关心培养我的领导。对不起家庭，尤其是老人。”钱巨炎在忏悔书上连续写下三大段“对不起”，表达悔意。